

Дьяков Герман Юрьевич

РУКОВОДИТЕЛЬ IT-ПРОЕКТОВ / PROJECT MANAGER

Санкт-Петербург · удалённая работа · гибрид только в Санкт-Петербурге · готов к командировкам

Желаемая зарплата: **200 000 Р на руки**

Телефон: +7 (965) 798-95-04 · Email: germandyakov@yandex.ru

Telegram: @germandia · Портфолио: germandia.ru · Английский: C1 (Advanced)

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ПРОФИЛЬ

Руководитель IT-проектов с 5+ годами опыта в B2B: proptech, medtech и лабораторная диагностика, заказная разработка. Управляю полным delivery-циклом — от формулирования требований, декомпозиции и планирования до поставки, внедрения и измерения результата.

Работал с командами до 20 человек и портфелем из 6+ параллельных проектов. Выстраиваю прозрачное управление через Lead Time, Cycle Time, Throughput, приоритизацию, RACI, регулярные демо и отчётность для стейкхолдеров. Самостоятельно веду бизнес-анализ, интеграционные требования и работу с внешними подрядчиками. Ежедневно применяю LLM и RAG для поиска по проектным знаниям, документации, анализа и автоматизации управленческой рутины.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Снизил текучесть новых сотрудников на испытательном сроке с **50% до 7%**; сократил выход на продуктивность с 3 до 1 дня, ошибки новичков — на 35%; CSAT — 95%.
- Увеличил throughput портфеля заказной разработки примерно в **1,8 раза за четыре месяца**: медиана выросла с 15 до 29 задач в неделю.
- Довёл MVP B2B-сервиса «Кабинет Застройщика» до первой реальной сделки через продукт.
- Пересчитал delivery-метрики на очищенной базе: отделил выбросы и залежавшийся бэклог, показав около 65 часов реального Cycle Time вместо 200+ часов в сырых данных.

ОПЫТ РАБОТЫ

Менеджер проектов · proptech-компания (визуальные продукты для девелоперов)

Март 2026 — настоящее время · Санкт-Петербург · удалённо

Виртуальные туры и 360°-панорамы новостроек — собственный зарегистрированный продукт для роста продаж застройщика. Собственный производственный блок и отдел разработки.

- Веду проекты полного цикла — от pre-sale до сдачи и поддержки: анализ сделки и ТЗ, визуализированные дорожные карты, запуск, приёмка и закрытие.
- Управляю внутренними исполнителями (визуализация, постобработка, сборка) и пулом внешних подрядчиков: постановка и приёмка задач, контроль сроков и качества, согласование договоров и счетов, поиск и отбор новых подрядчиков.
- Отвечаю за бюджет и рентабельность сделок: плановые и фактические затраты в CRM/1C, контроль соответствия нормативам.
- Держу качество и сроки по стандартам компании (целевой уровень сдачи в срок >80%): контроль этапов по чек-листам и дорожной карте, управление рисками и эскалация.
- Систематизировал производственные стандарты и онбординг: ТЗ на съёмку, чек-листы качества, автоматизацию сборки в KRPano, наставничество новых менеджеров.

Project Manager, самозанятость · WB—Tech

Февраль 2026 — июнь 2026 · удалённо · параллельно основной занятости

Студия заказной веб-разработки. Проектная работа на самозанятости.

- Вёл delivery портфеля из 6+ клиентских проектов одновременно и распределённую команду из 8 разработчиков; ключевой проект — B2B CRM для логистики.
- Выстроил delivery-практику с нуля: Lead Time, Cycle Time, Throughput, планирование, демо, ретро и регулярная отчётность.
- Увеличил медианный throughput примерно с 15 до 29 задач в неделю за четыре месяца; команда закрыла около 200 задач за квартал.
- Выявил и устранил искажения метрик выбросами и залежавшимся бэклогом; определил основные ограничения поставки и подготовил меры по WIP, Ready for Development и стабилизации спринтов.
- Запустил ролевые чек-листы и базу знаний для онбординга разработчиков.

Руководитель проектов · Хеликс (ООО «Мединдекс»)

Январь 2024 — октябрь 2025 · Санкт-Петербург

Лабораторная диагностика. Проекты LIMS и медицинской информационной системы «365».

- Управлял полным циклом перевода LIMS-модуля ручной сортировки биоматериала с десктопа на веб: UX-рефакторинг, интеграции с ERP- и НСР-системами, постановка задач и внешний подрядчик.
- Перепроектировал онбординг сортировочного отделения: текучесть 50% → 7%, выход на продуктивность 3 → 1 день, ошибки новичков –35%, CSAT 95%.
- Участвовал в переработке корзины заказа лабораторных исследований и расходных материалов в web-портале «365», включая интеграцию с 1С.
- Вёл discovery выхода РОСТ-решений на рынок Индии. Интервью опровергли семейных врачей как стартовый сегмент; проект не перешёл к пилоту.
- Самостоятельно проводил интервью, формировал требования и вёл бизнес-анализ.

Публичный кейс: habr.com/ru/articles/1013528

Менеджер проектов → Старший менеджер проекта · Нмаркет.ПРО (ООО «Имедиа Софт»)

Март 2021 — декабрь 2023 · Санкт-Петербург · повышение до старшего менеджера — сентябрь 2022

Федеральная B2B-платформа бронирования новостроев.

- Управлял разработкой «Кабинета Застройщика» — B2B-личного кабинета (лоты, онлайн-бронирование, документооборот, аналитика); довёл MVP до первой реальной сделки через продукт.
- Запустил интеграции с крупными застройщиками (Самолёт, ФСК, ПИК) по модели «фиксация клиента»: приоритизация по Парето 80/20 — минимумом интеграций закрыл около 80% заявок.
- Укомплектовал команды разработки: сотни скринингов по своим чек-листам, лично нанял QA и разработчиков в несколько команд.
- Разгрёб накопленную очередь из 120 задач по парсерам за полгода без роста штата (правило «≤1 critical на менеджера контента»); трёх разработчиков вывел в продуктовые команды.
- Руководил командами по 6–7 человек; на ключевом проекте координировал несколько команд (~20). RACI, Scrum-ритмы, отчётность для CPO и фаундера.

ОБРАЗОВАНИЕ

ГУАП — Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, 2021 ·

Институт радиотехники, электроники и связи. Высшее образование, специалитет · квалификация «Инженер».

ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ И СЕРТИФИКАТЫ

- **OTUS** — «Организация работы отдела разработки под руководством Delivery Manager», 2023 · 158 ак. часов · №1974-447680.
- **ВГУИТ** — «Практические решения по управлению проектами», 2020 · 72 часа.
- **BPMN** — моделирование бизнес-процессов, 2023 · №36168.
- **OTUS** — «Сценарист игр и нарративный дизайн», 2025–2026 · 216 ак. часов · №3260-447680.

КЛЮЧЕВЫЕ НАВЫКИ

Управление проектами · Delivery Management · Управление требованиями · Бизнес-анализ · Управление рисками · Стейкхолдер-менеджмент · Управление подрядчиками · Управление распределёнными командами · Приоритизация бэклога · Roadmap · RACI · Scrum · Kanban · Jira · Confluence · Lead / Cycle Time · Throughput · WIP · Онбординг команд · API- и 1С-интеграции · LIMS · CustDev · Проектная документация · LLM · RAG · Автоматизация процессов

ПУБЛИЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

- Портфолио и подтверждающие документы: germandia.ru
- Кейс Хеликс (Хабр): habr.com/ru/articles/1013528
- AI Recruiter, демонстрационный прототип: nunda.gitlab.io/ai-recruiter-demo
- 1C LLM Copilot, демонстрационный прототип: nunda.gitlab.io/1c-llm-copilot